

Rapport moral

par Éloi Relange, Président de la FFE

Chères Présidentes, chers Présidents, chères amies, chers amis,

2022 aura été par bien des aspects **une année historique** pour notre discipline et c'est une grande fierté pour moi que de vous les présenter dans ce rapport moral avec entre autres :

- l'obtention de la délégation ministérielle ;
- l'entrée comme 109e membre du CNOSF ;
- 3 médailles d'or aux Championnats du Monde et d'Europe Jeunes ;
- le lancement du projet Class'Échecs avec plus de 3 000 écoles participantes.

2022, l'année de la reconnaissance institutionnelle

Le 15 mars 2022 est désormais une date qui compte dans l'histoire de notre discipline. Plus de 20 ans après l'obtention de l'agrément par le Ministère des Sports par le président Jean-Claude Loubatière, **notre fédération s'est vue attribuer la délégation ministérielle** par le Ministre de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse et des Sports, Jean-Michel Blanquer. Dans la foulée, en mai 2022, nous sommes devenus **la 109^e fédération membre du Comité National Olympique et Sportif Français**.

Avec la signature de ce contrat de délégation et l'entrée au CNOSF, les Échecs font désormais pleinement partie du mouvement sportif. C'est une reconnaissance institutionnelle majeure qui marque l'aboutissement d'un parcours entamé depuis plusieurs décennies. **Notre discipline est aujourd'hui pleinement reconnue comme sport par l'ensemble de nos institutions.**

Toujours dans l'ambition de nous imposer comme une grande fédération, nous avons initié en 2022 **un travail sur l'image de notre sport** en renforçant la réalité populaire et universelle face à une ancienne perception parfois élitiste. Une stratégie qui porte déjà ses fruits : aujourd'hui les médias nous considèrent majoritairement comme un sport traditionnel, voire bien plus que cela.

2022, l'année de la structuration financière

Notre résultat une nouvelle fois bénéficiaire, **104 181 € en 2022**, vient s'ajouter au résultat de 81 283 € de 2021.

La gestion rigoureuse que nous nous sommes imposée depuis le début du mandat a permis de renforcer fortement le fonds associatif, maintenant porté à plus 340 000€, nous donnant ainsi la visibilité et la flexibilité financières nécessaires aux fortes ambitions que nous souhaitons porter.

L'entrée de nouveaux partenaires comme Microsoft, Crédit Mutuel Enseignant, Mutualia ou AESIO Mutuel permet de renforcer nos actions sur les programmes fléchés. Le prestige de ces grands groupes est également un gage de qualité et une association d'image qui profite pleinement et rassure les futurs partenaires que ce soient les entreprises, les collectivités ou les institutions. **En 2022 nous avons obtenu 96 400 € de financements des partenaires, hors ANS, contre 20 000 € en 2021.**

Les marqueurs d'une grande fédération sont multiples et toute l'équipe s'est engagée très activement pour le développement de différents axes. La performance sportive, l'augmentation continue du nombre de pratiquants et de licenciés, l'image et l'intensité médiatique, les reconnaissances institutionnelles par le mouvement sportif, l'intérêt suscité auprès des partenaires, la multiplication des relations avec les collectivités et bien entendu la performance sociale au service de tous : **autant de sujets que nous avons travaillés avec force et détermination afin de faire grandir notre sport à vos côtés.**

2022, l'année du développement

Les écoles ont toujours été le plus grand levier de développement de notre sport, mais c'est un nouveau cap que nous avons franchi avec le lancement du programme Class'Échecs. Les professeurs ont accès gratuitement à des formations clés en main, un suivi continu avec le formateur et un accès simple et parfois gratuit au matériel. L'Éducation Nationale a communiqué massivement auprès des écoles et aujourd'hui **plus de 3000 écoles et professeurs sont inscrits sur le programme et 1650 écoles sont équipées des kits de matériel proposés.**

Je souhaite remercier les ligues régionales et les comités départementaux qui ont très largement contribué au déploiement du programme et aux financements des kits.

Garder l'intérêt des professeurs engagés et amplifier les opportunités de passerelle vers la pratique des clubs sont les enjeux pour 2023. **Le Crédit Mutuel Enseignant et l'Échiquier de la Réussite ont confirmé leur engagement et nous visons 10% des écoles équipées, soit plus de 5 500 écoles, à échéance 2025.**

Enfin en 2022, **la commission Santé Social Handicap, portée par son président Franck Droin, a pris une nouvelle dimension.** Notre sport est un terrain incroyable pour l'inclusion de tous. L'ambition des programmes proposés, la qualité des premiers partenaires (AESIO Mutuel, Mutualia), et l'engagement des membres de la commission ont permis de poser les bases et préparer un développement à grande échelle.

Avec 23 000 € de partenariats fléchés sur la commission en 2022, la démonstration et la réussite des pilotes des programmes nous permettent d'espérer plus de 150 000 € de nouveaux partenaires en 2023 et un impact fort sur les publics ciblés en région par les clubs.

La commission Santé Social Handicap est un point d'entrée très fort vers les entreprises et les collectivités. Avec Franck Droin, nous avons des ambitions fortes sur le développement des partenariats et sur l'impact et les bénéfices qui seront fléchés pour le déploiement par les clubs et leurs animateurs.

2022, l'année de la performance sportive avec 3 médailles d'or chez les jeunes

La nouvelle génération a exprimé tout son talent en 2022 avec un record historique de médailles d'or :

- David Lacan-Rus, champion du Monde U10 ;
- Marc Llari – champion du monde U8 ;
- Timothé Razafindratsima – Champion d'Europe U16.

Nos 3 champions ont fait raisonner la marseillaise à Mamaia et à Antalya cette année.

Ces titres nous les devons aux talents de nos champions mais également aux entraîneurs talentueux et investis et aux clubs qui détectent et inspirent les jeunes champions. **Le plan de performance 2023** renforcera cette mécanique pour nous maintenir aux sommets de performance sportive.

Pour la première fois, **la FFE va mettre en place un environnement structuré, pluriannuel et durable au service de la performance des jeunes**. Le directeur de la performance, et l'équipe d'entraîneurs nommée pour 2 ans proposeront des cours hebdomadaires à une sélection de 70 jeunes. Le dispositif inclut un site dédié au suivi des entraînements, des progressions individuelles, et à la mise en commun des bases d'exercices. Les référents des ligues pourront accéder à cet espace et déployer les programmes au niveau régional, impulsant ainsi une nouvelle dynamique pour leurs meilleurs jeunes.

À l'image du premier séminaire organisé pour les entraîneurs français en septembre 2022 où plus de 25 entraîneurs avaient suivi la formation de Ramesh et Romuald de Labaca, **le plan de performance inclut également des formations pour les entraîneurs par les références mondiales en la matière**.

Transparence et gouvernance : être et rester irréprochable

La gestion financière rigoureuse et transparente était un des mes engagements. Je remercie particulièrement les trésoriers et les membres de la CCEG ainsi que le cabinet Aquilae et ATWO Conseil avec qui nous travaillons et contrôlons toutes les opérations.

Nous avons comme l'année dernière proposé un accès au grand livre et aux pièces comptables pendant la période de 15 jours précédant l'Assemblée Générale.

À l'heure où la Ministre des Sports a lancé un comité national de l'éthique dans le sport, assurer une gouvernance juste et démocratique, privée de clientélisme, neutre et technique dans le sportif comme dans l'attribution des subventions est une nécessité pour que chacun reste uni, motivé et mobilisé au service de notre discipline.

Enfin nous poursuivons notre démarche de service pour les clubs : avec le partenariat AssoConnect qui permet à de nombreux clubs de bénéficier gratuitement d'un service digital simplifiant la gestion associative, avec les achats groupés permettant aux clubs, ligues et comités de bénéficier de tarifs très préférentiels sur les jeux, pendules et feuilles de partie, et enfin avec les points d'informations réguliers en visio.

2023, l'année des ambitions

Le contexte de croissance est inédit pour notre sport : nous avons franchi au 31 mars 2023 **la barre des 60 000 licenciés**, jamais atteinte depuis plus de 10 ans, et nul doute que nous dépasserons en fin de saison le record actuel. Nous comptons d'ores-et-déjà **plus de 30 000 licenciés A**, ce qui est de très loin **un record historique**.

C'est un moment décisif pour franchir un cap et s'imposer comme une grande fédération sportive. Dans cette dynamique nous avons décidé de proposer une augmentation du tarif des licences afin de garantir des embauches pour conduire les projets de développement avec vous, nous armant ainsi pour profiter au maximum de cette fenêtre de croissance.

Cette augmentation permettra également de **reconstruire notre site internet** et plus largement notre système d'information. Il s'agit d'une nécessité absolue car notre solution actuelle est à bout de souffle à très courte échéance, alors que cet outil d'administration permet la gestion des espaces clubs, des homologations, des classements et des adhésions. Je compte sur votre adhésion pour ce vote important et indispensable.

Les projets de développement nécessitent aujourd'hui des ressources humaines dédiées pour le déploiement et la croissance. Nous avons donc **décidé de recruter dès le mois d'avril une responsable du pôle développement**, dédiée particulièrement aux commissions scolaire, mixité, et santé social handicap. Sa mission sera de mettre en œuvre les politiques, de renforcer les relations avec les partenaires et de conduire et coordonner les déploiements avec les clubs, ligues et comités en étroite collaboration avec les collectivités.

Mes derniers remerciements iront à l'ensemble des bénévoles qui œuvrent chaque jour dans nos clubs bien sûr, mais également dans nos comités et nos ligues. Chacun d'entre nous est la Fédération, et les programmes que nous lançons ne seraient rien sans l'énergie mise au quotidien par chacune et chacun de vous pour accueillir les nouveaux pratiquants, former nos futurs espoirs et faire vivre notre discipline.