



FEDERATION FRANCAISE DES ECHECS
6 RUE DE L'EGLISE
92600 ASNIERES SUR SEINE

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS
A L'ASSEMBLEE GENERALE DU 25 AVRIL 2026
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

Mesdames, Messieurs,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association « Fédération Française des Echecs » relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces comptes ont été arrêtés par le Comité directeur le 21 et 22 mars 2026 sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relative à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application des règlements ANC n °2022-06 et ANC 2023-03 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, ainsi que sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation de l'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

VERIFICATION DU RAPPORT FINANCIER DU TRESORIER ET DES AUTRES DOCUMENTS ADRESSES AUX MEMBRES DE L'ASSOCIATION

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents adressés aux membres de l'Association sur la situation financière et les comptes annuels.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité directeur le 21 et 22 mars 2026.

RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Fait à Cergy

Le 13 avril 2026

Pour L'ATWO CONSEIL
Commissaire aux comptes
Membre de la CRCC de Versailles et du Centre

Angélique POUPON
Commissaire aux comptes associée
Membre de la CRCC de Versailles et du Centre

ANNEXE

DESCRIPTION DETAILLEE DES RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

| ACTIF | Exercice clos le | | | | Exercice précédent | |
|--|-------------------------|----------------|------------------|---------------|-------------------------|---------------|
| | 31/12/2025 (12 mois) | | | | 31/12/2024 (12 mois) | |
| | Brut | Amort. & Prov | Net | % | Net | % |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: | | | | | | |
| Frais d'établissement | | | | | | |
| Frais de recherche et développement | | | | | | |
| Concessions, brevets, droits similaires | 94 211 | 54 104 | 40 108 | 1,70 | 32 361 | 1,66 |
| Fonds commercial | | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | | | |
| Immobilisations incorporelles en cours | 7 350 | | 7 350 | 0,31 | | |
| Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES: | | | | | | |
| Terrains | | | | | | |
| Constructions | | | | | | |
| Installations techniques, matériel & outillage industriels | | | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | 146 455 | 116 712 | 29 743 | 1,26 | 33 429 | 1,71 |
| Immobilisations grevées de droit | | | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | | | |
| Avances & acomptes sur immobilisations corporelles | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES: | | | | | | |
| Participations | | | | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | | | |
| Prêts | | | | | | |
| Autres immobilisations financières | 3 330 | | 3 330 | 0,14 | 3 330 | 0,17 |
| TOTAL (I) | 251 346 | 170 815 | 80 531 | 3,42 | 69 119 | 3,54 |
| STOCKS ET EN COURS: | | | | | | |
| Matières premières, approvisionnements | | | | | | |
| En cours de production de biens et services | | | | | | |
| Produits intermédiaires et finis | | | | | | |
| Marchandises | 35 786 | | 35 786 | 1,52 | 42 754 | 2,19 |
| Avances & acomptes versés sur commandes | | | | | | |
| Créances usagers et comptes rattachés | 115 950 | | 115 950 | 4,92 | 148 250 | 7,59 |
| Autres créances | | | | | | |
| . Fournisseurs débiteurs | 56 376 | | 56 376 | 2,39 | 15 205 | 0,78 |
| . Personnel | | | | | | |
| . Organismes sociaux | 1 296 | | 1 296 | 0,05 | | |
| . Etat, impôts sur les bénéfices | | | | | | |
| . Etat, taxes sur le chiffre d'affaires | | | | | | |
| . Autres | 490 028 | 3 950 | 486 078 | 20,62 | 260 761 | 13,35 |
| Valeurs mobilières de placement | | | | | | |
| Instruments de trésorerie | | | | | | |
| Disponibilités | 1 168 125 | | 1 168 125 | 49,55 | 1 051 927 | 53,85 |
| Charges constatées d'avance | 413 205 | | 413 205 | 17,53 | 365 320 | 18,70 |
| TOTAL (II) | 2 280 767 | 3 950 | 2 276 817 | 96,58 | 1 884 218 | 96,46 |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices (III) | | | | | | |
| Primes de remboursement des emprunts (IV) | | | | | | |
| Ecart de conversion actif (V) | | | | | | |
| TOTAL ACTIF | 2 532 113 | 174 765 | 2 357 347 | 100,00 | 1 953 337 | 100,00 |

| PASSIF | Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois) | | Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois) | |
|---|---|--------|---|--------|
| FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES: | | | | |
| FONDS PROPRES | | | | |
| Fonds associatifs sans droit de reprise | 168 061 | 7,13 | 318 678 | 16,31 |
| Ecart de réévaluation | | | | |
| Réserves | | | | |
| Report à nouveau | | | | |
| Résultat de l'exercice | 97 655 | 4,14 | -150 617 | -7,70 |
| AUTRES FONDS ASSOCIATIFS | | | | |
| -Fonds associatifs avec droit de reprise | | | | |
| . Apports | | | | |
| . Legs et donation | | | | |
| . Résultats sous contrôle de tiers financeurs | | | | |
| -Ecart de réévaluation | | | | |
| -Subventions d'investissement sur biens non renouvelables | | | | |
| -Provisions réglementées | | | | |
| -Droits des propriétaires (commodat) | | | | |
| TOTAL (I) | 265 716 | 11,27 | 168 061 | 8,60 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 43 922 | 1,86 | 75 940 | 3,89 |
| TOTAL (II) | 43 922 | 1,86 | 75 940 | 3,89 |
| FONDS DEDIÉS | | | | |
| . Sur subventions de fonctionnement | 152 500 | 6,47 | 31 973 | 1,64 |
| . Sur autres ressources | | | | |
| TOTAL (III) | 152 500 | 6,47 | 31 973 | 1,64 |
| DETTES | | | | |
| Emprunts et dettes assimilées | | | | |
| Avances & acomptes reçus sur commandes en cours | | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 107 483 | 4,56 | 151 558 | 7,76 |
| Autres | 727 070 | 30,84 | 626 952 | 32,10 |
| Instruments de trésorerie | | | | |
| Produits constatés d'avance | 1 060 656 | 44,99 | 898 853 | 46,02 |
| TOTAL (IV) | 1 895 209 | 80,40 | 1 677 363 | 85,87 |
| Ecart de conversion passif (V) | | | | |
| TOTAL PASSIF | 2 357 347 | 100,00 | 1 953 337 | 100,00 |

ENGAGEMENTS REÇUS

Legs nets à réaliser :

- acceptés par les organes statutairement compétents

- autorisés par l'organisme de tutelle

Dons en nature restant à vendre

ENGAGEMENTS DONNÉS

| COMPTE DE RÉSULTAT | | Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois) | | Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois) | | Variation absolue (12 mois) | | % | |
|---|----------------|---|------------------|---|------------------|-----------------------------------|-----------------|---------|----------------|
| | France | Exportation | Total | % | Total | % | Variation | % | |
| PRODUITS D'EXPLOITATION: | | | | | | | | | |
| Ventes de marchandises | 32 886 | | 32 886 | 12,75 | 23 014 | 10,44 | 9 872 | 42,90 | |
| Production vendue de biens | | | | | | | | | |
| Prestations de services | 225 087 | | 225 087 | 87,25 | 197 390 | 89,56 | 27 697 | 14,03 | |
| Montants nets produits d'expl. | 257 973 | | 257 973 | 100,00 | 220 404 | 100,00 | 37 569 | 17,05 | |
| AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION: | | | | | | | | | |
| Production stockée | | | | | | | | | |
| Production immobilisée | | | | | | | | | |
| Subventions d'exploitation | | | 377 403 | 146,30 | 344 748 | 156,42 | 32 655 | 9,47 | |
| Cotisations | | | 2 095 952 | 812,47 | 1 776 847 | 806,18 | 319 105 | 17,96 | |
| (+)Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs | | | 31 973 | 12,39 | 123 668 | 56,11 | -91 695 | -74,14 | |
| Autres produits | | | 1 359 | 0,53 | 8 | 0,00 | 1 351 | N/S | |
| Reprise sur provisions, dépréciations | | | 37 506 | 14,54 | 28 000 | 12,70 | 9 506 | 33,95 | |
| Transfert de charges | | | | | 8 833 | 4,01 | -8 833 | -100,00 | |
| Sous-total des autres produits d'exploitation | | | 2 544 193 | 986,22 | 2 282 105 | N/S | 262 088 | 11,48 | |
| Total des produits d'exploitation (I) | | | 2 802 166 | N/S | 2 502 508 | N/S | 299 658 | 11,97 | |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun | | | | | | | | | |
| Exédent transféré (II) | | | 5 150 | 2,00 | 4 040 | 1,83 | 1 110 | 27,48 | |
| PRODUITS FINANCIERS: | | | | | | | | | |
| De participations | | | | | | | | | |
| D'autres valeurs mobilières et créances d'actif | | | | | | | | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | | | 14 586 | 5,65 | 16 695 | 7,57 | -2 109 | -12,62 | |
| Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges | | | | | | | | | |
| Différences positives de change | | | | | | | | | |
| Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement | | | | | | | | | |
| Total des produits financiers (III) | | | 14 586 | 5,65 | 16 695 | 7,57 | -2 109 | -12,62 | |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS: | | | | | | | | | |
| Sur opérations de gestion | | | | | 5 068 | 2,30 | -5 068 | -100,00 | |
| Sur opérations en capital | | | | | | | | | |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | | | | 5 000 | 2,27 | -5 000 | -100,00 | |
| Total des produits exceptionnels (IV) | | | | | 10 068 | 4,57 | -10 068 | -100,00 | |
| TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV) | | | 2 821 902 | N/S | 2 533 311 | N/S | 288 591 | 11,39 | |
| SOLDE DEBITEUR = DEFICIT | | | | | | | | | |
| | | | | | | | -150 617 | -68,33 | 150 617 |
| TOTAL GENERAL | | | 2 821 902 | N/S | 2 683 928 | N/S | 137 974 | 5,14 | |
| CHARGES D'EXPLOITATION: | | | | | | | | | |
| Achats de marchandises | | | 126 982 | 49,22 | 95 758 | 43,45 | 31 224 | 32,61 | |
| Variations stocks de marchandises | | | 6 968 | 2,70 | -31 188 | -14,14 | 38 156 | 122,34 | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements | | | | | | | | | |
| Variations stocks matières premières et autres approvisionnements | | | | | | | | | |
| Autres achats non stockés | | | 33 084 | 12,82 | 62 952 | 28,56 | -29 868 | -47,44 | |
| Services extérieurs | | | 114 207 | 44,27 | 178 501 | 80,99 | -64 294 | -36,01 | |
| Autres services extérieurs | | | 1 048 006 | 406,25 | 1 199 545 | 544,25 | -151 539 | -12,62 | |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | | 13 763 | 5,34 | 13 431 | 6,09 | 332 | 2,47 | |
| Salaires et traitements | | | 325 639 | 126,23 | 314 687 | 142,78 | 10 952 | 3,48 | |
| Charges sociales | | | 106 519 | 41,29 | 105 717 | 47,97 | 802 | 0,76 | |
| Autres charges de personnel | | | 3 837 | 1,49 | 2 653 | 1,20 | 1 184 | 44,63 | |
| Subventions accordées par l'association | | | 34 289 | 13,29 | 48 805 | 22,14 | -14 516 | -29,73 | |

FEDERATION FRANCAISE DES ECHECS
COMPTE DE RÉSULTAT

page 5

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Présenté en Euros

Edité le 06/03/2026

| COMPTE DE RÉSULTAT (suite) | Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois) | | Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois) | | Variation absolue (12 mois) | % |
|---|---|--------|---|--------|-----------------------------------|---------|
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | | | | | | |
| .Sur immobilisations : dotation aux amortissements | 44 403 | 17,21 | 30 286 | 13,74 | 14 117 | 46,61 |
| .Sur immobilisations : dotation aux dépréciations | | | | | | |
| .Sur actif circulant : dotation aux dépréciations | | | | | | |
| .Pour risques et charges : dotation aux provisions | 5 489 | 2,13 | 7 276 | 3,30 | -1 787 | -24,55 |
| (-)Engagements à réaliser sur ressources affectées | 152 500 | 59,11 | | | 152 500 | N/S |
| Autres charges | 706 364 | 273,81 | 641 857 | 291,22 | 64 507 | 10,05 |
| Total des charges d'exploitation (I) | 2 722 049 | N/S | 2 670 281 | N/S | 51 768 | |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun | | | | | | |
| Déficit transféré (II) | | | | | | |
| CHARGES FINANCIERES: | | | | | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions | | | | | | |
| Intérêts et charges assimilées | | | 54 | 0,02 | -54 | -100,00 |
| Différences négatives de change | | | | | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements | | | | | | |
| Total des charges financières (III) | | | 54 | 0,02 | -54 | -100,00 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES: | | | | | | |
| Sur opérations de gestion | | | 140 | 0,06 | -140 | -100,00 |
| Sur opérations en capital | | | | | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions | | | 10 000 | 4,54 | -10 000 | -100,00 |
| Total des charges exceptionnelles (IV) | | | 10 140 | 4,60 | -10 140 | -100,00 |
| Participation des salariés aux résultats (V) | | | | | | |
| Impôts sur les sociétés (VI) | 2 197 | 0,85 | 3 453 | 1,57 | -1 256 | -36,36 |
| TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI) | 2 724 246 | N/S | 2 683 928 | N/S | 40 318 | 1,50 |
| SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT | 97 655 | 37,85 | | | 97 655 | N/S |
| TOTAL GENERAL | 2 821 902 | N/S | 2 683 928 | N/S | 137 974 | 5,14 |

| EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | | | | | |
|---|----------------|--|----------------|--|--|--|
| PRODUITS : | | | | | | |
| Bénévolat | | | | | | |
| Prestations en nature | | | | | | |
| Dons en nature | 255 399 | | 250 703 | | | |
| TOTAL | 255 399 | | 250 703 | | | |
| CHARGES : | | | | | | |
| Secours en nature | | | | | | |
| Mise à disposition gratuite de biens et services | | | | | | |
| Prestations | 62 000 | | | | | |
| Personnel bénévole | 193 399 | | 250 703 | | | |
| TOTAL | 255 399 | | 250 703 | | | |

Annexes des comptes annuels

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total est de 2 357 347 euros et au compte de résultat de l'exercice dégagant un résultat net bénéficiaire de 97 655 euros, présenté sous forme de liste.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'exercice précédent avait une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

PREAMBULE

La Fédération Française des Échecs (FFE), Association Loi 1901, est l'organisme officiel chargé de promouvoir et de développer la pratique du jeu d'échecs en France. Fondée en 1921, elle est aujourd'hui la principale structure regroupant les joueurs, les clubs et les organisateurs d'événements liés aux échecs en France.

Les principales activités de la FFE comprennent l'organisation de compétitions nationales et internationales, la formation des joueurs et des arbitres, la promotion des échecs dans les établissements scolaires et universitaires, la mise à disposition de ressources pédagogiques pour les enseignants, ainsi que la promotion et la défense des valeurs éthiques et sportives liées aux échecs. La FFE est également responsable de la sélection et de la préparation des équipes nationales pour les compétitions internationales, telles que les championnats d'Europe et du monde.

Enfin, la FFE entretient des relations étroites avec les fédérations étrangères et les organisations internationales de promotion des échecs, telles que la Fédération Internationale des Échecs (FIDE) et l'Union Européenne des Échecs (ECU), afin de renforcer la coopération et la promotion de ce sport au niveau international

SOMMAIRE

REGLES ET METHODES COMPTABLES

- Règles et méthodes comptables
- Changements de méthode
- Informations complémentaires pour donner une image fidèle

COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

- Etat des immobilisations
- Etat des amortissements
- Etat des provisions
- Etat des échéances des créances et des dettes
- Produits et avoirs à recevoir
- Charges à payer et avoirs à établir
- Transferts de charges
- Charges exceptionnelles
- Produits exceptionnels

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des normes comptables n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, tel que modifié notamment par le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025, ainsi qu'au règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, dans sa version en vigueur à la date de clôture de l'exercice.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés en fonction de la durée de vie prévue :

| | | |
|---|-----------------------|-------------|
| Logiciels | Linéaire | 1 an |
| Constructions | Linéaire | 10 à 50 ans |
| Agencements et aménagements des constructions | Linéaire | 7 à 10 ans |
| Installations industrielles | Linéaire | 5 à 10 ans |
| Matériel de bureau | Linéaire et dégressif | 3 à 10 ans |
| Matériel de compétition | Linéaire et dégressif | 2 à 5 ans |
| Matériel de transport | Linéaire | 4 à 5 ans |
| Mobilier de bureau et informatique | Linéaire et dégressif | 3 à 10 ans |

IMMOBILISATIONS FINANCIERES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à cette valeur, une dépréciation est constituée pour le montant de la différence.

STOCKS

Le stock figurant dans les comptes au 31 décembre 2025 s'élève à 35 786 €. Il comprend, d'une part, pour 16 200 €, des kits Class'Échecs destinés à être distribués aux écoles et collèges en 2026, dans le cadre d'une opération fédérale à caractère exceptionnel, et, d'autre part, pour 19 586 €, des textiles et vêtements à l'effigie de la FFE, destinés à être revendus ou distribués en 2026 à l'occasion des compétitions et championnats. La valorisation du stock a été effectuée sur la base de l'inventaire communiqué par le dépositaire, selon la méthode FIFO.

CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| Poste de Passif | N-1 | - | + | N |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Fonds Propres sans droit de reprise | 318 678€ | 150 617€ | | 168 061 € |
| Résultat de l'exercice | -150 617 € | 97 655€ | 150 617€ | 97 655 € |
| Total | 168 061€ | 248 272€ | 150 617 € | 265 716 € |

PROVISIONS

Les provisions constatées ont pour objet de couvrir des risques ou litiges à caractère ponctuel. Ces éléments sont principalement relatifs à des litiges ou à des risques prud'homaux.

Une provision pour litige a été constatée à hauteur de 10K€ en raison d'un différend avec une ancienne salariée de la FFE, Manon Brissaud. Une conciliation a été signée par les parties au début de l'année 2025, et l'indemnité versée, la provision a été reprise.

Clôture définitive du litige FFE / AIDEF : Par arrêt du 8 janvier 2026, la chambre de l'instruction de la Cour d'appel de Versailles a confirmé l'ordonnance de non-lieu prononcée le 13 février 2025 par Emmanuelle PIERUCI, vice-présidente chargée de l'instruction au Tribunal judiciaire de Versailles, dans l'affaire opposant la FFE à l'AIDEF. L'AIDEF ayant renoncé à se pourvoir en cassation, ce litige est désormais définitivement clos.

CHIFFRE D'AFFAIRES ET PRODUITS D'EXPLOITATION

Le chiffre d'affaires comprend des subventions perçues, des dons, des droits d'inscriptions et les affiliations à la Fédération Française des Echecs. Les affiliations sont perçues au titre de la période du 1^{er} septembre N au 31 août N+1.

Au 31 décembre 2025, le cut-off réalisé sur les affiliations perçues fait ressortir des produits constatés d'avance à hauteur de 926 154 € et des charges constatées d'avance pour 364 674 €.

Les produits à recevoir ont été estimés quant à eux pour 134 252 € au 31 décembre 2025. Sur ces produits à recevoir, un produit constaté d'avance de 89 501 € et une charge constatée d'avance de 41 937 € ont été constatés afin de respecter le cut-off d'une année sportive sur une année civile.

TABLEAU SUR LES RESSOURCES ASSOCIATIVES

| Subvention d'exploitation | Montants |
|-----------------------------|-----------------|
| Aide Apprenti | 4 500€ |
| Etat | 102 000 € |
| Collectivités territoriales | 163 000 € |
| Partenaires privés | 107 903€ |
| Total | 377 403€ |

RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel résulte des événements ou opérations inhabituels, ou distincts de l'activité.

PROVISION INDEMNITE DEPART A LA RETRAITE

Le comité directeur de mars 2022 a voté via le Vote n°11 l'inscription dans les comptes de la provision pour indemnités de départs en retraite en comptabilité à partir de 2022. La méthode de calcul pour la PIDR est la suivante : Méthode prospective (Méthode des unités de crédits projetés) :

Engagement retraite = ((salaire brut annuel * Taux de progression salariale / 12) * Nb de mois acquis au moment du départ + Charges sociales) * (Ancienneté actuelle / Ancienneté future) * Taux de turnover * Taux de mortalité * Taux d'actualisation financière.

Le passif social prend en compte un taux de probabilité, une correction par rapport à l'ancienneté, de mortalité... La valorisation 2024 prend également en compte le rehaussement de l'âge de la retraite à 64 ans qui a été mis en vigueur à compter du 1^{er} septembre 2023.

| | 31/12/2024 | Dotations | Reprises | 31/12/2025 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Provision pour indemnité de départ à la retraite | 60 940 € | 5 488 € | 22 506 € | 43 922 € |
| | 60 940 € | 5 488 € | 22 506 € | 43 922 € |

La reprise de 22 506 € s'explique par la diminution de la provision à la suite du départ à la retraite de Madame Mourgues, compte tenu de ses 33 années d'ancienneté.

Il n'y a pas de changement de méthode d'évaluation au cours de l'exercice.

REMUNERATION DES ORGANES DE DIRECTION

La rémunération des organes de direction est soumise aux votes des comités directeurs et présentés en AG, conformément aux dispositions statutaires.

Pour l'année 2025, seule une rémunération est présente :

- Rémunération du Président voté par l'Assemblée Générale électorale 2021 et reconduit dans les mêmes termes en 2025. Cette rémunération fait l'objet d'une convention réglementée.

| Rémunérations allouées à | Fonctions | 2025 |
|--------------------------|-----------|----------|
| Eloi RELANGE | Président | 46 140 € |
| | | 46 140 € |

L'ensemble des frais engagés au titre de leur fonctions sont remboursés sur justificatifs et validation.

La rémunération des autres cadres salariés n'est pas communiquée car cela conduirait indirectement à donner une rémunération individuelle.

EFFECTIF MOYEN

| | Personnel salarié |
|--------------|-------------------|
| Cadres | 3 |
| Employé | 4 |
| Ouvriers | 0 |
| Total | 7 |

HONORAIRES DU COMMISSAIRES AUX COMPTES

| Prestations | Montant en euros |
|---|------------------|
| Honoraires facturés et provisionnés au titre de la mission de contrôle légal des comptes | 7 386 € |
| Honoraires facturés au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal | |
| Honoraires facturés au titre de missions ponctuelles | |
| Honoraires totaux | 7 386 € |

REGIME FISCAL

La fédération bénéficie d'un régime fiscal particulier appelé « Régime fiscal des associations reconnues d'utilité publique ». Ce régime lui permet de bénéficier d'une exonération d'impôt sur les bénéfices et d'autres impôts annexes.

Les intérêts financiers issus de la rémunération des comptes à terme sont soumis à l'impôt sur les sociétés au taux de 24%. Les intérêts seront perçus à l'échéance des comptes, une provision de 4.0K€ a été passée pour les comptes à terme encore ouvert, en provision pour anticiper cette prochaine imposition.

La fédération n'ayant plus d'activité commerciale, elle n'est pas soumise à la Taxe sur la valeur ajoutée (TVA).

INFORMATIONS RELATIVES AUX CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Conformément à la mise en place du nouveau Plan Comptable Général de 2020, la présentation des comptes a sensiblement évolué. La principale incidence concerne l'information portée sur la valorisation des temps passés par les bénévoles au cours de l'exercice.

Le montant estimé est de 255 399 € pour l'exercice 2025. Ce montant se décompose de 62K€ de prestations liées au mécénat de compétence et de 193K€ de personnel bénévole pour un nombre d'heures total de 9 311 heures. Cette présentation n'a aucune incidence sur le résultat de la Fédération Française des Echecs.

Les temps passés ont été valorisés avec les taux horaires suivants :

| | 2024 | 2025 Reval. 2.7% |
|-------------------|---------|---------------------|
| Réunion | € 19,75 | € 20.14 |
| Gestion de Projet | € 22.12 | € 22.56 |
| Secrétariat | € 17.25 | € 17.60 |
| Divers | € 18,67 | € 19.05 |

ENGAGEMENTS HORS-BILAN

La fédération ne dispose aucuns engagements hors bilan.

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES POUR DONNER UNE IMAGE FIDELE

- Faits caractéristiques de l'exercice

Progression du nombre de licenciés : Dans la continuité des saisons précédentes, le nombre de licenciés a poursuivi sa croissance lors de la saison 2024-2025, atteignant 81 781 licenciés, soit une hausse de +7,40 % par rapport à la saison 2023-2024 résultant de l'engagement constant des dirigeants, animateurs et bénévoles des 965 clubs affiliés à notre Fédération au 31 août 2025 ;

Revalorisation de la part fédérale des licences A : À compter de la saison 2025-2026, la part fédérale des licences A a été revalorisée de 2 € pour les catégories Jeunes de U08 à U16 et de 1 € pour les catégories Adultes. Cette mesure a été approuvée à l'unanimité par le Comité Directeur lors de sa séance des 8 et 9 mars 2025, puis confirmée par l'Assemblée Générale du 3 mai 2025 avec 81,12 % des voix ;

Partenariat renforcé avec le Crédit Mutuel : Dans la continuité du partenariat noué en 2022 avec le Crédit Mutuel Enseignant, le Crédit Mutuel contribue à hauteur de 60 000 €/an au financement du secteur scolaire, des équipes de France jeunes et adultes, ainsi que du Championnat de France toutes catégories. Ce partenariat a franchi une nouvelle étape le 7 mai 2025, date à laquelle le Crédit Mutuel a accédé au statut de partenaire majeur de la FFE ;

Obligation de la licence A en compétition "fédérale" : À partir de la saison 2025-2026, la licence A devient obligatoire pour participer aux compétitions fédérales (Coupes, Championnats de France par équipes, Championnats de France individuels), à l'exception du Championnat de France Scolaires (toutes phases confondues) et des phases régionales du Trophée Roza Lallemand. Cette décision a été adoptée à l'unanimité par le Comité Directeur lors de sa séance des 15 et 16 juin 2025 ;

Contentieux FFE / IMMORTAL GAME : Par ordonnance de référé rendue le 14 octobre 2025, la première vice-présidente du Tribunal judiciaire de Paris a ordonné le respect de la convention de partenariat conclue le 23 juin 2023 entre la FFE et la société IMMORTAL GAME, laquelle prévoyait le versement de 100 000 € sur deux ans, à raison de 25 000 € par semestre. La société a ainsi été condamnée à verser une provision de 50 000 € au titre des échéances des 1er septembre 2024 et 1er mars 2025, demeurées impayées. En exécution de cette décision, deux saisies-attributions ont été pratiquées sur les comptes de la société en novembre 2025 et dénoncées à IMMORTAL GAME le 28 novembre 2025, laissant à cette dernière jusqu'au 29 décembre 2025 pour les contester. Aucune contestation n'ayant été notifiée au 31 décembre 2025, la procédure a suivi son cours ;

Nouvelle convention pluriannuelle avec l'Agence Nationale du Sport (ANS) : Dans le cadre de l'Olympiade 2025-2028, l'ANS a signé avec la FFE, le 5 décembre 2025, une nouvelle convention pluriannuelle de développement. La dotation annuelle, qui s'élevait à 58 000 €/an sur l'Olympiade 2021-2024, est portée à 92 000 €/an sur l'Olympiade 2025-2028, soit une augmentation de 34 000 €/an. Ces financements supplémentaires contribueront au renforcement des budgets engagés pour la mise en œuvre du Projet Sportif Fédéral (PSF) ainsi qu'une participation pour soutenir le recrutement d'un Emploi Sportif Qualifié (ESQ).

Subvention du Conseil Régional d'Île-de-France pour le programme Class'Echecs : Réunie en novembre 2025, la Commission permanente du Conseil Régional d'Île-de-France a délibéré favorablement, le 16 décembre 2025, en faveur de l'attribution d'une subvention de 120 000 € à la FFE. Ces fonds sont destinés au déploiement du programme Class'Echecs au sein des 474 lycées de la région francilienne, afin de favoriser la pratique régulière du jeu d'échecs en dotant les établissements volontaires d'un kit complet de matériel pédagogique, mis gratuitement à leur disposition.

- Evènements postérieurs à la clôture

Réception des impayés IMMORTAL GAME : À la suite de l'ordonnance du 14 octobre 2025 et des saisies-attributions réalisées en novembre 2025, restées sans contestation, la FFE a effectivement perçue la somme de 50 000 € le 4 février 2026.

Il n'y a pas d'autres évènements postérieurs à la clôture.

| ETAT DES IMMOBILISATIONS | Valeur brute des Immobilisations au début d'exercice | Augmentations | |
|--|--|----------------------------------|--|
| | | Réévaluation en cours d'exercice | Acquisitions, créations, virt de pst à pst |
| Frais d'établissement, recherche et développement | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | 58 211 | | 36 000 |
| Terrains | | | |
| Constructions sur sol propre | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | |
| Installations générales, agencements, constructions | 22 360 | | |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels | | | |
| Autres installations, agencements, aménagements | | | |
| Matériel de transport | 3 344 | | |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 108 286 | | 9 474 |
| Emballages récupérables et divers | | | |
| Autres immobilisations corporelles | | | 2 990 |
| TOTAL immobilisations corporelles | 192 201 | - | 48 464 |
| Participations évaluées par équivalence | | | |
| Autres participations | | | |
| Autres titres immobilisés | | | |
| Prêts et autres immobilisations financières | 3 330 | | |
| TOTAL immobilisations financières | 3 330 | - | - |
| TOTAL GENERAL | 195 531 | - | 48 464 |

| | Diminutions | | Valeur brute immob. à fin exercice | Réev. Lég. Val. Origine à fin exercice |
|--|---------------------------|------------------------|------------------------------------|--|
| | Par virement de pst à pst | Par cession ou mise HS | | |
| Frais d'établissement, recherche et développement | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | 94 211 | |
| Terrains | | | | |
| Constructions sur sol propre | | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | | |
| Installations générales, agencements, constructions | | | 22 360 | |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels | | | | |
| Autres installations, agencements, aménagements | | | | |
| Matériel de transport | | | 3 344 | |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | | | 117 760 | |
| Emballages récupérables et divers | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | | | 2 990 | |
| TOTAL immobilisations corporelles | - | - | 240 665 | - |
| Participations évaluées par équivalence | | | | |
| Autres participations | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | |
| Prêts et autres immobilisations financières | | | 3 330 | |
| TOTAL immobilisations financières | - | - | 3 330 | - |
| TOTAL GENERAL | - | - | 243 995 | |

ETAT DES AMORTISSEMENTS

| | Situations et mouvements de l'exercice | | | |
|--|--|--------------------|--------------------------|----------------|
| | Début exercice | Dotations exercice | Eléments sortis reprises | Fin exercice |
| Frais d'établissement, recherche | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | 25 851 | 28 253 | | 54 104 |
| Terrains | | | | |
| Constructions sur sol propre | | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | | |
| Installations générales, agencements constructions | 16 842 | 2 563 | | 19 405 |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels | | | | |
| Installations générales, agencements divers | | | | |
| Matériel de transport | 883 | 836 | | 1 719 |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 82 838 | 12 107 | | 94 945 |
| Autres immobilisations corporelles | | 642 | | 642 |
| TOTAL | 100 563 | 16 150 | | 116 712 |
| TOTAL GENERAL | 126 414 | 44 403 | | 170 816 |

| | Ventilation des dotations aux amortissements de l'exercice | | | Mouvements affectant la provision pour amort. dérog. | |
|---|--|-----------|------------|--|----------|
| | Linéaire | Dégressif | Exception. | Dotations | Reprises |
| Frais d'établissement, recherche | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | 28 253 | | | | |
| Terrains | | | | | |
| Constructions sur sol propre | | | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | | | |
| Installations générales, agencements constructions | 2 563 | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | | | | | |
| Installations générales, agencements divers | | | | | |
| Matériel de transport | 836 | | | | |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 12 751 | | | | |
| Emballages récupérables et divers | | | | | |
| TOTAL | 16 150 | - | - | - | - |
| TOTAL GENERAL | 44 403 | - | - | - | - |

ETAT DES STOCKS

| STOCK | Début exercice | Augmentations | Diminutions | Fin exercice |
|-------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Stock Kits Class Echecs | 42 754 | - | 26 554 | 16 200 |
| Stock Textile | - | 19 586 | - | 19 586 |
| TOTAL | 42 754 | 19 586 | 26 554 | 35 786 |

ETAT DES PROVISIONS

| PROVISIONS | Début exercice | Augment. Dotations | Diminutions Reprises | Fin exercice |
|---|----------------|--------------------|----------------------|---------------|
| Pour reconstitution gisements | | | | |
| Pour investissement | | | | |
| Pour hausse des prix | | | | |
| Amortissements dérogatoires | | | | |
| Dont majorations exceptionnelles de 30% | | | | |
| Pour implantations à l'étranger avant le 1.1.92 | | | | |
| Pour implantations à l'étranger après le 1.1.92 | | | | |
| Pour prêts d'installation | | | | |
| Autres provisions réglementées | | | | |
| TOTAL Provisions réglementées | - | - | - | - |
| Pour litiges | 15 000 | | 15 000 | - |
| Pour garanties données clients | | | | |
| Pour pertes sur marchés à terme | | | | |
| Pour amendes et pénalités | | | | |
| Pour pertes de change | | | | |
| Pour pensions et obligations | | | | |
| Pour impôts | | | | |
| Pour renouvellement immobilisations | | | | |
| Pour grosses réparations | | | | |
| Pour charges sur congés payés | | | | |
| Autres provisions | 60 940 | 5 488 | 22 506 | 43 922 |
| TOTAL Provisions | 75 940 | 5 488 | 37 506 | 43 922 |
| Sur immobilisations incorporelles | | | | |
| Sur immobilisations corporelles | | | | |
| Sur titres mis en équivalence | | | | |
| Sur titres de participation | | | | |
| Sur autres immobilisations financières | | | | |
| Sur stocks et en-cours | | | | |
| Sur comptes clients | | | | |
| Autres dépréciations | | | | |
| TOTAL Dépréciations | | | | |
| TOTAL GENERAL | 75 940 | 5 488 | 37 506 | 43 922 |
| Dont dotations et reprises : | | | | |
| - d'exploitation | | 5 488 | 37 506 | |
| - financières | | | | |
| - exceptionnelles | | | | |

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

| ETAT DES CREANCES | Montant brut | Un an au plus | Plus d'un an |
|---|---------------------|----------------------|---------------------|
| Créances rattachées à des participations | | | |
| Prêts | | | |
| Autres immobilisations financières | 3 330 | | 3 330 |
| Clients douteux ou litigieux | | | |
| Autres créances clients | 115 950 | 115 950 | |
| Créances représentatives de titres prêtés | | | |
| Personnel et comptes rattachés | | | |
| Sécurité sociale, autres organismes sociaux | 1 296 | 1 296 | |
| Etat et autres collectivités publiques : | | | |
| - Impôts sur les bénéfices | | | |
| - T.V.A | | | |
| - Autres impôts, taxes, versements et assimilés | | | |
| - Divers | | | |
| Groupe et associés | | | |
| Débiteurs divers | 546 404 | 546 404 | |
| Charges constatées d'avance | 413 205 | 413 205 | |
| TOTAL GENERAL | 1 080 185 | 1 076 855 | 3 330 |
| Montant des prêts accordés dans l'exercice | | | |
| Remboursements des prêts dans l'exercice | | | |
| Prêts et avances consentis aux associés | | | |

| ETAT DES DETTES | Montant brut | A un an au plus | Plus 1 an 5 ans au plus | A plus de 5 ans |
|---|---------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|
| Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits : | | | | |
| - à 1 an maximum | | | | |
| - plus d'un an | | | | |
| Emprunts et dettes financières divers | | | | |
| Avances et acomptes reçus | | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 107 483 | 107 483 | | |
| Personnel et comptes rattachés | 19 649 | 19 649 | | |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 38 064 | 38 064 | | |
| Etat et autres collectivités publiques : | | | | |
| - Impôts sur les bénéfices | 3 819 | 3 819 | | |
| - T.V.A | | | | |
| - Obligations cautionnées | | | | |
| - Autres impôts et taxes | 5 405 | 5 405 | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | | |
| Groupe et associés | | | | |
| Autres dettes | 660 133 | 660 133 | | |
| Dette représentative de titres empruntés | | | | |
| Produits constatés d'avance | 1 060 656 | 1 060 656 | | |
| TOTAL GENERAL | 1 887 209 | 1 887 209 | - | - |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | | | | |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice | | | | |
| Emprunts et dettes contractés auprès des associés | | | | |

PRODUITS ET AVOIRS A RECEVOIR

| Montant des produits et avoirs à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan | Montant TTC |
|--|----------------|
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | |
| Créances rattachées à des participations | |
| Autres immobilisations financières | |
| CREANCES | |
| Créances clients et comptes rattachés | 40 115 |
| Autres créances | |
|Divers -RRR à Obtenir | |
|Divers – Produits à recevoir | 431 207 |
| VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT | |
| DISPONIBILITES | 18 564 |
| TOTAL | 483 886 |

CHARGES A PAYER ET AVOIRS A ETABLIR

| Montant des charges à payer et avoirs à établir inclus dans les postes suivants du bilan | Montant TTC |
|--|----------------|
| Emprunts obligataires convertibles | |
| Autres emprunts obligataires | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | |
| Emprunts et dettes financières divers | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 65 543 |
| Dettes fiscales et sociales | 47 460 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | |
| Autres dettes | 62 906 |
| TOTAL | 175 909 |

FONDS DEDIES

| STOCK | Début exercice | Augmentations | Diminutions | Fin exercice |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement (*) | 31 973 | 127 500 | 6 973 | 152 500 |
| TOTAL | 31 973 | 127 500 | 6 973 | 152 500 |

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

| Détail des charges constatées d'avance | Montant |
|--|----------------|
| Affiliations | 364 675 |
| Affiliations estimées | 41 938 |
| Assurances | 4 289 |
| Autres charges d'exploitation | 2303 |
| TOTAL | 413 205 |

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

| Détail des produits constatés d'avance | Montant |
|--|------------------|
| Affiliations | 926 155 |
| Affiliations estimées | 89 501 |
| Sponsoring | 45 000 |
| TOTAL | 1 060 656 |