

## RAPPORT MORAL

Chères Présidentes, Cher Présidents,  
Chères amies, chers amis,

Le bilan que je vous présente aujourd'hui n'est pas le mien. L'année 2020 a été marquée par la crise sanitaire imposant une activité minimaliste et un bilan atypique.

Ce bilan tourné vers le futur, sans aucune polémique, retrace factuellement les faits marquants et pointe les enjeux qui nous attendent.

Nous avons subi, comme l'ensemble des sports, une crise inattendue dont l'impact sur la possibilité de pratiquer et sur le nombre de licenciés a été particulièrement violent. L'annulation de la majorité des compétitions et la fermeture des clubs a réduit les rendez-vous avec les adhérents pourtant si essentiels à la convivialité et à l'attrait de notre sport.

**L'année est marquée par la perte de 35% de licenciés.** C'est l'enjeu principal des mois qui nous attendent, avec en point de mire la réussite de la rentrée prochaine. La mobilisation de chacun sera fondamentale pour renouer dès que possible les contacts avec les adhérents. **Le plan de relance que nous proposons est centré sur 2 mesures fortes : la gratuité des homologations des tournois, ainsi que la mise en place d'une licence d'été à prix réduit.**

**Cette chute d'activité s'accompagne paradoxalement d'un bénéfice financier concret** : nous affichons un excédent de 150 732 € sur l'exercice. Ce résultat en trompe l'œil – nous y reviendrons dans le rapport financier – est essentiellement dû aux aides de l'État (fonds de solidarité et chômage partiel), couplées à l'annulation de compétitions parfois coûteuses. Il n'est pas suffisant au regard du besoin de trésorerie nécessaire mais surtout pour faire face aux défis qui nous attendent.

C'est dès aujourd'hui que nous devons fournir l'effort : être rassemblé et engagé. Clubs, comités, ligues, joueurs, encadrants, bénévoles : nous comptons tous sur vous, maintenant, pour surfer sur la vague médiatique et transformer l'engouement des nouveaux pratiquants.

**Notre sport vient d'évoluer et bénéficie d'une popularité nouvelle.**

- 2020 a été marqué par l'explosion de l'activité du jeu en ligne, des streams, des tournois hybrides. Un écosystème émergent de partenaires privés participe désormais quotidiennement au développement de notre sport.
- La série *Le jeu de la dame*, événement incontournable de 2020, a provoqué une déferlante médiatique.
- La performance exceptionnelle de Maxime Vachier-Lagrave au tournoi des candidats a renforcé cet engouement.
- Les e-sports, en pleine explosion, nouent des liens avec nos joueurs et avec nos influenceurs, emmenés par Kevin Bordi, Laurent Fressinet et Andreea Navrotescu.

**Ces changements profonds de l'écosystème vont nous amener à définir clairement, en tant qu'association d'utilité publique, notre positionnement et notre stratégie face à ces concurrents-partenaires privés.**

La campagne pour les élections aura également marqué cette année 2020. Elle a duré 16 longs mois, ponctuée de 2 reports. 3 candidats ont pris part à la dernière élection, Joël Gautier, Bachar Kouatly et moi même. Yves Marek a assuré la présidence pendant 4 mois, suite à la démission de Bachar Kouatly entraînée par la non-prorogation du comité directeur.

## RAPPORT MORAL

Le passage d'Yves Marek a permis de renouer les contacts avec le Ministère des Sports, et en particulier avec Jean-Michel Blanquer. Yves a réalisé la délicate mission d'organisation des élections, dans un contexte difficile, tout en apportant sa touche personnelle et unique au développement de notre institution en particulier sur le sujet de la délégation.

Les ressources humaines du siège fédéral ont été marquées par les départs volontaires de Christophe Philippe, DTN, et Jérôme Valenti, DG. Mathilde Choisy a assumé les 2 postes avec énergie, efficacité et talent. Sébastien Joie a également été recruté en tant que DTN adjoint.

Les Fédérations sportives de notre taille comptent 3 à 4 fois plus de salariés permanents. **Nous avons ici aussi une réflexion à engager, sur les raisons de cet écart, et sur nos ambitions en la matière.**

Au niveau sportif, la Covid a fortement impacté nos joueurs, notamment les plus jeunes. Par le manque de compétitions, par le manque de pratique en clubs, nous avons comme tous les autres sports, et toutes les autres nations, subi un frein à la progression.

La nouvelle génération, emmenée par Marc Andria Maurizzi, nous place aujourd'hui comme la seconde nation mondiale sur l'ensemble U14 à U8. La densité des talents promet de titres jeunes et une futur équipe de France hors-norme. **La définition de la stratégie de la haute performance sera une décision importante de la prochaine mandature.**

**Le nouveau Projet Sportif Fédéral, publié à l'été 2020, est un jalon important** : il s'agit de la mise à jour de notre plan de développement pour les années à venir, dans le temps long. Il a évolué pour s'adapter aux valeurs républicaines et à la mission d'intérêt général qui nous est confiée. Le plan de féminisation et le plan de développement en milieu scolaire restent nos priorités. Les plans de développement handicap, des espaces publics et nouveaux publics complètent le tableau, avec bien entendu un axe identifié du développement au sein du e-sport.

278 135€ ont été attribués par l'ANS pour le financement de 169 actions portées par 108 structures. L'enveloppe budgétaire 2020 de ces subventions pour le PSF est augmentée à 384 300€.

**Notre PSF nous positionne résolument dans les valeurs sportives et dans notre mission d'intérêt public.**

Un contrôle d'honorabilité des encadrants et une commission Fair Play ont été mises en place pour lutter respectivement contre les violences et la triche. Enfin la FFE a engagé une démarche écoresponsable, en incluant ces critères comme un axe de décision pour nos actions futures. Ce positionnement, dans les valeurs du sport, est un impératif et un atout pour notre demande d'obtention de la délégation sportive.

Réussir la relance, obtenir la délégation et trouver des partenaires privés sont nos priorités. Préparer la Fédération de demain, poursuivre nos actions de promotion des valeurs républicaines par le sport, rester innovant et créatif, c'est dans ce cadre que je dirigerai la Fédération auprès des élus et des salariés, avec vous tous.

Je vous remercie de votre attention.

ELOI RELANGE,  
Président de la  
Fédération Française des Echecs

