

## Rapport moral

*par Eloi Relange, Président de la FFE*

C'est avec un grand plaisir que je vous présente aujourd'hui le premier rapport moral porté par la nouvelle équipe élue le 3 avril 2021.

Cette année aura définitivement été marquée par 2 événements hors normes et historiques pour notre sport :

- le titre de Champion du Monde de Blitz de Maxime Vachier-Lagrave ;
- l'obtention de la délégation de service public pour la discipline "Échecs".

Le résultat de l'exercice est de +81 283€ portant le fond associatif de la FFE à 295 912€.

### Présidence d'Yves Marek

Yves Marek, président pendant les 3 premiers mois de l'année 2021 a célébré le centenaire de la Fédération, étendu l'implémentation institutionnelle de la Fédération en signant une convention avec l'AMF et en nouant des liens forts avec le Ministère. Yves a également organisé l'élection, dans un contexte difficile, avec efficacité et indépendance.

### Élections et nouvelle équipe

Après 2 reports et une campagne qui aura duré plus de 15 mois, le 3 avril 2021 l'élection pour le renouvellement du comité directeur de la FFE se tient. Les résultats :

- Éloi Relange recueille 41,07% des voix exprimées (632 voix)
- Bachar Kouatly recueille 36,45% des voix exprimées (561 voix)
- Joël Gautier recueille 22,48% des voix exprimées (346 voix)

Le bureau fédéral, nommé le 3 avril est le suivant :

- Jean-Baptiste Mullon, vice président, en charge du haut niveau et des événements ;
- Laurie Delorme, vice présidente, en charge du service aux clubs ;
- Didier Fretel, secrétaire général ;
- Eric le Rol, trésorier ;
- Didier Pascal, trésorier adjoint, en charge de la formation ;
- Matthieu Vieira, en charge du juridique ;
- Loriane Lebret, en charge de l'arbitrage.

## Mouvements des salariés

Mathilde Choisy, directrice générale et directrice technique, ressource clé de la mandature précédente, souhaitait quitter son poste. Elle a proposé une rupture conventionnelle que j'ai naturellement acceptée. Sébastien Joie, directeur technique adjoint, a également décidé de quitter les effectifs avec une proposition similaire.

Comme annoncé lors de la campagne, nous nous sommes rapprochés de Jordi Lopez et avons engagé une conciliation pour mettre un terme au contentieux prud'homal en cours depuis 3 ans. Suite à un accord, il a accepté de reprendre le poste de directeur technique fédéral.

Après un an de travail aux côtés de Joëlle Mourgues, Laetitia Chollet, Erick Mouret et Jordi Lopez, je souhaite saluer leur sens des responsabilités et leur engagement. La charge de travail nécessaire au fonctionnement de la Fédération est peu visible mais très exigeante et volumineuse. Nous avons de la chance d'avoir cette équipe qui nous accompagne depuis de nombreuses années et qui assure une constante continuité.

## La courbe des licenciés

Là où la majorité des Fédérations sportives accusent une perte de 30% de licenciés, notre saison 2021-2022 affiche des résultats très proches de la saison 2019 qui nous sert de référence. La combinaison COVID & Jeu de la Dame ayant permis la popularisation et la pratique en ligne, les primo-licenciés de septembre sont arrivés en nombre, compensant ainsi les départs de joueurs et les fermetures de clubs.

## Service aux clubs & ANS

Trois nouveaux services viennent renforcer l'existant :

- Communication simplifiée et directe. La mise en place d'une bulle de chat permettant de communiquer avec les équipes de salariés, d'élus et des commissions ; mise en place d'une adresse mail unique [contact@ffechechs.fr](mailto:contact@ffechechs.fr) pour répondre à toutes les demandes
- Points Infos en visioconférence. Ouverts à tous et interactifs, nous avons proposé 3 points d'information généraliste avec les membres du bureaux et des visio thématiques sur les actualités importantes pour les dirigeants (ANS, bénévolat, ...)
- Commandes groupées. Une première initiative de commande groupée sur les blocs de feuilles de parties est lancée avec succès. La prochaine commande groupée concernera les jeux et les pendules.

La campagne ANS pour la mise en place territoriale du Projet Sportif Fédéral a permis de distribuer 384 300 € aux clubs, ligues et comités ayant proposé des actions dans les axes du PSF.

Le parti pris pour cette première saison était de répartir l'enveloppe de la façon la plus plate possible avec peu d'écart de montants entre les différents projets.

En complément des traditionnelles Masterclass pour les clubs, nous allons mettre en place très prochainement des masterclass pour les dirigeants, en invitant les directeurs et les présidents de clubs qui présenteront leurs actions de terrain.

Enfin nous avons également souhaité faire vivre aux licenciés et aux bénévoles l'ambiance dans les coulisses des équipes de France. Un vidéaste a accompagné la délégation française en Slovénie et a fait des sujets quotidiens sur la vie du groupe. Pour beaucoup d'entre vous ce fut l'occasion de découvrir les champions sous un angle nouveau et plus chaleureux.

## Haut-niveau et équipes de France

Maxime Vachier-Lagrave devient le premier français à obtenir un titre de Champion du Monde en remportant à Varsovie le 30 décembre 2021 le titre de Champion du Monde Blitz : un exploit historique !

Alireza Firouzja obtient la nationalité française et adopte le code FRA auprès de la FIDE. Après avoir remporté le grand swiss à Riga et remporté sa place pour le tournoi des candidats, Alireza, 18 ans, actuel numéro 2 mondial, a la trajectoire des grands champions et sera sans conteste parmi les prétendants favoris pour les prochains cycles.

Marc'Andria Maurizzi devient le GMI français le plus précoce de l'histoire, à 14 ans et 5 jours, en réalisant sa dernière le 21 mai 2021 au tournoi de Chartres.

La relève chez les jeunes est prometteuse, avec 4 jeunes qui naviguent entre les premières et cinquièmes places mondiales de leurs catégories d'âge : Marc'Andria, Marco Matera, David Lacan Rus et Ruben Coles.

Au niveau collectif, l'équipe de France mixte est sacrée vice-championne d'Europe des Nations à Catez en Slovénie. Alireza Firouzja, pour sa première sélection réalise le score incroyable de 8/9 avec une performance de 3017 élo (!). Félicitations au staff technique, aux 2 capitaines Matthieu Cornette et Sébastien Mazé, au chef de délégation Jean-Baptiste Mullon et au préparateur Adrien Demuth qui ont créé cette bulle et cet esprit de haute performance.

L'équipe de séniors 65+ emmenée par Anatoly Vaisser remporte la médaille de bronze à Prague.

Chez les joueuses, Andreea Navrotescu devient Grand-Maître Féminin et réalise une norme de Maître. La relève est à construire et c'est une ambition forte pour l'équipe sportive fédérale.

Les jeunes ont pu exprimer toutes leurs progression dès la reprise des compétitions, de nombreuses normes de MI ont été réalisées par nos talents, la prochaine étape étant l'obtention du niveau et du titre de GMI.

Les enjeux pour le développement du haut niveau des années à venir sont l'analyse, la segmentation et la systématisation des méthodes qui nous ont permis d'obtenir ces résultats. La clé sera la réalisation du projet de performance fédérale que nous avons présenté dans le dossier de délégation. Je salue le retour de Mathilde Choisy qui a accepté de prendre la place de sélectionneuse des jeunes et qui accompagnera Jean-Baptiste Mullon, vice-président en charge du haut niveau, Jordi Lopez, directeur technique, et Didier Pascal en charge de la formation.

## Délégation

Bien que ce rapport moral porte sur l'année 2021, je me dois d'évoquer ce jour historique pour notre discipline que fut le mardi 15 mars 2022 : plus de 20 ans après l'obtention de l'agrément ministériel, Jean-Michel Blanquer, Ministre de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports, a octroyé à notre fédération la délégation prévue par le Code du Sport.

Le contrat de délégation signé au Ministère est une étape supplémentaire de la reconnaissance de notre discipline. Il nous engage et nous donnera des moyens humains et financiers supplémentaires à destination du développement de la pratique et du haut-niveau. Notre partenariat avec l'État s'en voit profondément renforcé.

Cette reconnaissance est le fruit d'un travail de longue date, entamé sous le mandat de Jean-Claude Moingt, au cours duquel 2 demandes avaient été déposées. Dès notre élection, notre équipe a tout mis en œuvre pour présenter notre dossier en octobre dernier, l'examen des demandes ne se faisant que tous les 4 ans.

La prochaine étape de notre pleine intégration dans le mouvement sportif sera la reconnaissance de notre sport par le CNOSF. Cela passe par un vote en assemblée générale et nous nous mobilisons sur cette mission.

Je tiens à remercier toutes les personnes, salariées et élues, qui ont travaillé avec discrétion et efficacité pendant plusieurs mois à la constitution de notre dossier, particulièrement Mathilde Choisy et Didier Pascal.

## Échanges avec les Ligues

Nous avons organisé 3 visioconférences entre les élus du bureau fédéral et les présidents de ligues. Ces échanges visent d'une part à présenter et co-construire les projets nationaux en préfiguration, et d'autre part à échanger sur les nombreuses remontées terrain recueillis par les ligues.

Les discussions sont constructives, pointues et positives. C'est un réel plaisir de pouvoir partager avec les présidents de ligues, tous engagés et plein de compétences.

## Contentieux juridiques

Ainsi que je m'y étais engagé pendant la campagne, notre équipe a travaillé afin de fermer le plus grand nombre de contentieux. Il subsiste à ce jour principalement 2 procédures.

Depuis 2014, l'AIDEF a engagé plusieurs actions en justice contre la FFE. Après plus de 8 ans de procédure, aucun accord amiable trouvé avec 5 présidents différents, l'AIDEF a décidé de faire appel de l'ordonnance de non-lieu rendue par le juge d'instruction en mars 2021. Face à cet acharnement, le comité directeur a voté la sortie de la France de l'AIDEF, cette décision est déjà effective.

L'affaire Hauchard/Feller remonte à 2011, et est désormais terminée sur le plan sportif. Dans le volet pénal, après une condamnation en première instance, un second procès en appel est en cours, la FFE y est partie civile. Suite à de nombreux reports, la prochaine et espérons dernière audience est prévue fin 2022.

## Financier, transparence, gouvernance

L'année 2021 affiche un résultat de +81K€.

Éric le Rol, trésorier, vous présentera une analyse détaillée dans son rapport financier.

J'attache une importance particulière à la transparence des comptes. Il y a désormais 3 niveaux de vérification :

- en interne : les trésoriers et Laetitia Chollet ;
- en commission indépendante : la CCEG ;
- en externe : l'expert comptable et le commissaire aux comptes.

Chacun peut accéder à l'ensemble des pièces.

Nous avons également décidé de permettre la consultation du grand livre de comptes ainsi que de l'ensemble des pièces comptables à tout licencié dans la période précédant l'assemblée générale.

## Événements & tournois fédéraux

Le Championnat de France jeunes 2021 a été reporté à la Toussaint. Les équipes fédérales et la ville d'Agen ont tout mis en œuvre pour que le championnat puisse avoir lieu malgré le contexte sanitaire incertain.

Cette édition était attendue par les joueurs, les familles et les entraîneurs. Après 2 ans et demi d'attente chacun a pu retrouver l'ambiance familiale et sportive de cet événement phare de la saison.

La collaboration entre les services de la ville, du centre des congrès, du club de l'Échiquier Agenais et des équipes FFE fonctionne vraiment très bien en termes d'ambiance et de compétences. Avec les 7 500 m<sup>2</sup> répartis en 3 espaces dans un lieu unique, les conditions pour les joueurs et les accompagnants sont idéales.

Plutôt que de consacrer du temps et de l'énergie à la recherche de nouvelles villes, nous avons décidé de signer une convention avec la ville d'Agen pour y tenir les 3 prochaines éditions. Cette opportunité va permettre aux équipes d'organisation de développer des animations supplémentaires pour les joueurs et les accompagnateurs : ateliers premiers secours, le dispositif savoir rouler à vélo, ainsi que des tables rondes sur les thèmes des commissions mixité, prévention des violence, santé, scolaires...

Le Championnat de France adulte 2021 n'a pas pu être organisé. Aucun partenaire ne souhaitant s'engager sur une subvention importante, dans un délai court, pour un tournoi risquant fort d'être annulé pour raison sanitaire.

Bischwiller remporte le doublé par équipe : le TOP16 à Chalons en Champagne, et le TOP12F à Cesson-Sévigné.

Le calendrier fédéral est très chargé et laisse peu de week-end pour se reposer ou pour organiser des événements clubs. Ce constat nous a été remonté régulièrement. La commission technique va faire des propositions pour alléger le calendrier, et le comité directeur a déjà acté l'arrêt de la coupe 2000 qui présentait des courbes de participation en forte baisse.

## Programmes de développements

**Class'Échecs** est un programme pluri-annuel à destination des enseignants et des écoles. L'objectif est de toucher 2 000 écoles sur 3 ans, soit 250 000 élèves, 5 000 enseignants. Les Échecs sont une pratique recommandée dans l'enseignement du 1er degré pour renforcer l'apprentissage des mathématiques et des valeurs citoyennes. Le programme sera dans les classes à partir de la rentrée 2022. Un dispositif de passerelle vers les clubs est bien entendu inclus dans le dispositif.

Ce programme est entièrement financé par nos partenaires Crédit Mutuel Enseignant et l'Échiquier de la Réussite. L'USEP et le Ministère de l'Éducation Nationale de la Jeunesse et des Sports sont également associés au projet.

**Infinite** est un programme visant à étudier l'impact de l'apprentissage et la pratique des échecs sur les enfants atteints de troubles autistiques. Le programme est financé par Aesio Mutuel avec le soutien de la région Île-de-france et de l'entreprise Teladoc.

La commission Santé Social Handicap propose actuellement 8 programmes différents qui sont en cours de lancement et de développement.

Enfin deux autres projets ambitieux vont voir le jour en 2022 sous l'égide du Ministère de l'Éducation Nationale de la Jeunesse et des Sports : **une école d'échecs à la française** et des **formations d'arbitres d'Afrique francophone**. Ces projets sont soutenus et financés par la Mission des Affaires Européennes et Internationales (MAIE) du Ministère chargé des Sports.

## Projets de mandatures & temps long

Le projet CURSUS du programme OUVERTURE est devenu Class'Échecs. Ce projet sera le premier à être lancé dès la rentrée de septembre 2022.

L'INF (Institut National de Formation) est repoussé de 6 mois. Didier Pascal, qui porte ce projet, s'étant emparé en urgence et à juste titre du dossier de délégation.

La refonte des statuts sera présentée en AG en avril 2023. Cette refonte permettra de nous adapter aux évolutions du code du sport et de corriger certaines incohérences.

La refonte du site Internet et du système d'information sera lancée à partir de janvier 2023, avec pour ambition une mise en ligne mi-2024.