

RAPPORT DE CHRISTOPHE LEROY, DIRECTEUR NATIONAL DU DEVELOPPEMENT PAR L'EMPLOI ET LA FORMATION

DND : DIRECTION NATIONALE DU DEVELOPPEMENT PAR L'EMPLOI ET LA FORMATION

(Avec une forte collaboration avec la direction nationale du handicap **DNH** pour cette année 2016)

DNE : DIRECTION NATIONALE DE L'ENTRAÎNEMENT ET DES METIERS DE LA PEDAGOGIE

NDLR : Ce rapport 2016 ressemble en de nombreux points à celui de 2015 car il précise bien l'enchaînement du développement de la DND et de la DNE de 2013 à 2016. Ainsi il avait l'air intéressant, et finalement nécessaire de repréciser ces choses à nos acteurs en vue d'une bonne vision d'ensemble pour le suivi 2017/2020...
Merci de votre attention.

I. PRÉAMBULE & DIPLÔMES ACTUELS

À l'initiative des Ligues, des Comités Départementaux ou de la FFE, des stages de formation d'Initiateurs, d'Animateurs (DIFFE ou DAFFE) et d'Entraîneurs (DEFFE) sont organisés à travers le territoire national.

La FFE homologue les stages, aide à la publicité de ces derniers par le biais du site fédéral et fournit le [programme détaillé des DIFFE, DAFFE et DEFFE](#) et des [exemples de cahiers supports pour les DIFFE et les DAFFE](#).

Elle valide les Formateurs (DAFFE 3^e degré ou Maître-Entraîneur selon le cas) proposés par les organisateurs. Par la suite, la Fédération prend en charge les centres d'examens, les corrections des épreuves réalisées par les formateurs et le suivi de l'attribution des diplômes des candidats.

Le montage financier des stages de formation est de la responsabilité des organisateurs (FFE, Ligues, Comités ou Organismes de Formation agréés par la FFE).

1

La FFE délivre **trois types de diplômes**, qui valident des compétences très différentes :

■ LE DIPLOME D'INITIATEUR DE LA FFE (DIFFE)

Il confère le titre d'Initiateur de la Fédération Française des Échecs et forme son titulaire à exercer des fonctions d'animation au Jeu d'Échecs au sein des clubs, des établissements scolaires, des écoles d'échecs, des associations, des MJC.

Remarque : ce diplôme est adapté aussi aux enseignants de l'Éducation Nationale souhaitant acquérir une formation d'Initiateur au Jeu d'Échecs.

■ LES DIPLOMES D'ANIMATEURS DE LA FFE (DAFFE) : ANIMATEUR (1^{ER} DEGRE), ÉDUCATEUR-FORMATEUR (2^E DEGRE) & PROFESSEUR (3^E DEGRE).

- **Le DAFFE 1 confère le titre d'Animateur** de la Fédération Française des Échecs et forme son titulaire à exercer des fonctions d'animation au Jeu d'Échecs au sein des clubs, des établissements scolaires, des écoles d'échecs, des associations, des MJC... Il est aussi une passerelle au BAFA approfondissement Échecs. Pas de barrière Elo à ce diplôme.

- **Le DAFFE 2 confère le titre d'Éducateur-Formateur** de la Fédération Française des Échecs - ce qui englobe les connaissances issues des DIFFE et des DAFFE 1 – et permet d'animer en plus des stages DIFFE et DAFFE 1. La barrière Elo de ce diplôme est de 1 700 points.

- **Le DAFFE 3 confère le titre de Professeur** de la Fédération Française des Échecs ce qui englobe les connaissances issues des DIFFE, DAFFE 1 et DAFFE 2. Il permet également d'animer et diriger des stages de formation DIFFE, DAFFE 1 et DAFFE 2. La barrière Elo de ce diplôme est de 1 700 points.

- **LES DIPLOMES D'ENTRAINEURS : ENTRAINEUR DE CLUBS** (DEFFE 1^{ER} DEGRE), **ENTRAINEUR NATIONAL FFE** (DEFFE 2^E DEGRE) ET **MAITRE-ENTRAINEUR DE LA FFE** (DEFFE 3^E DEGRE).
Ils s'adressent à des personnes ayant déjà un bon niveau échiquéen (minimum exigé 1800 Elo pour un Entraîneur de Clubs, 2 100 pour un Entraîneur National et un titre de Maître FIDE pour un Maître-Entraîneur) désirant entraîner réellement des joueurs de compétition souhaitant avoir les meilleurs résultats sportifs possibles.
 - **Le DEFFE 1 confère le titre d'Entraîneur de Clubs (DEFFE 1^{er} degré)** et autorise son titulaire à exercer des fonctions d'Entraîneur au sein des Clubs, des établissements scolaires, des écoles d'Échecs, des associations, des MJC,
 - **Le DEFFE 2 confère le titre de d'Entraîneur National (DEFFE 2^e degré)** et autorise son titulaire à exercer des fonctions d'entraîneur dans les Clubs et de former les joueurs au sein des différentes structures de la FFE (Comités Départementaux, Liges et Fédération). Il permet également d'intervenir dans les stages de formation DEFFE 1er degré sous la supervision d'un entraîneur de niveau DEFFE 3^e degré.
 - **Le DEFFE 3 confère le titre de Maître-Entraîneur (DEFFE 3^e degré)** et autorise son titulaire à exercer des fonctions d'Entraîneur dans les Clubs, de former les joueurs de haut niveau au sein des différentes structures de la FFE (Comités Départementaux, Liges et Fédération) et travailler auprès de l'équipe de France. Il permet également de diriger les stages de formation DEFFE 1^{er} degré et DEFFE 2^e degré.

- **NOTEZ AUSSI L'EXISTENCE :**
 - du **BAFA approfondissement Échecs**,
 - du dispositif du **Service Civique**,
 - du **DEUST AGAPSC, parcours Agent de Développement de Club Sportif / ADECS** (un Bac+2)
[Résumé](#) | [Dossier complet](#)
 - du [sommaire évolutif de notre Veille Documentaire nationale](#) (structuration de la Formation initiale et continue DND-DNE (Initiateurs, Animateurs dont module Handicap, Entraîneurs et Agents de Développement et Dirigeants),
 - de la rubrique [Documents Clubs](#) située sur le site de la Fédération ou de nombreux documents de cette Veille Documentaire sont en ligne.
 - de la "**Commission des Équivalences**" qui étudie les demandes prévues dans chaque règlement, attribue les diplômes par équivalence une fois par semestre. Les demandes doivent être déposées avant le 30 juin et le 31 décembre. Elles doivent être adressées au Président de la DND, Christophe LEROY (christopheleroy42@gmail.com) et au responsable de la DND au secrétariat Fédéral, Jordi LOPEZ (jordi.lopez@echecs.asso.fr).

- **ET LA PREPARATION :**
 - d'un Tronc Commun Pédagogique (TCP) en accompagnement des DAFPE et des DEFFE,
 - de Formation des Formateurs,
 - de Formation des Dirigeants et d'Agents de Développement du Jeu d'Échecs.

Enfin si vous souhaitez suivre un stage consultez [les annonces sur le site Fédéral](#).

Et si vous ne trouvez rien, contactez [votre Ligue](#) qui recense les demandes, ou directement la Fédération.

II. 2013/2016 : UN PLAN DE MANDAT AMBITIEUX DU CÔTÉ DE LA DND

Pour le plan de mandat qui s'est achevé dans ce secteur et comme vous l'avez sans doute constaté, la DND a été valorisée par une politique ambitieuse que voici :

- recenser les Ressources Humaines nationales à travers la création de questionnaires informatisés
- informer sur les dispositifs relatifs à l'[Emploi](#) via le site de la FFE
- recenser [les documents utiles](#) grâce à une veille documentaire nationale, en partenariat avec l'association « Pôle Social et Éducatif du Jeu d'Échecs » (PSEJE)
- mutualiser les expériences locales
- développer l'accès à de [Nouveaux Publics](#) via des dossiers de promotion tout en soutenant une autre direction dynamique de la FFE, la Direction Nationale du Handicap (DNH), qui n'a pas encore libéré l'ensemble de ses forces en sommeil depuis tant d'années...
- aiguiller l'organisation de [semaines nationales thématiques](#)
- gérer les titres et les diplômes agréés par la Fédération Française des Échecs
- valider les stages organisés par les Comités départementaux et les Ligues
- aider à la structuration et au développement de la Direction Nationale de l'Entraînement et des métiers de la pédagogie (DNE)

Tout cela pour soulager le quotidien de nos Clubs et lancer une synergie commune et cohérente entre la FFE, nos Ligues, Comités, Clubs, Dirigeants et Intervenants Échecs. 3

III. 2016, C'EST AUSSI

- **LA POURSUITE DU TRAITEMENT DES DOSSIERS DE DEMANDE D'ÉQUIVALENCE VIA NOTRE COMMISSION AVEC :**
L'attribution de 7 diplômes par Équivalence en 2016, contre 18 en 2015 : 0 DIFFE, 3 DAFFE 1, 2 DAFFE 2, 0 DAFFE 3, 0 DEFFE 1, 1 DEFFE 2 et 1 DEFFE 3.
- **LE LABEL CLUB FORMATEUR :**
Ce sont 101 clubs qui ont eu le Label Formateur pour 2014-2017 sur 940. (73 lors de la période 2009-2013). La campagne 2017-2020 va démarrer, et comme pour le mandat précédent, par période de 6 mois par an pour laisser respirer... les bénévoles qui traitent ces informations !
- **LA VALIDATION ET LE DEVELOPPEMENT POSSIBLE DE STAGES BAFA APPROFONDISSEMENT JEU D'ÉCHECS « FFE UCPA » SUR TOUT LE TERRITOIRE.**
 En partenariat avec un organisme de formation habilité par le Ministère de la Jeunesse, des Sports, de la Vie associative et de l'Éducation Populaire, via le Comité de Pilotage mis en place par la FFE. C'est avec l'UCPA que la FFE a signé une convention (en février 2015) grâce au travail opiniâtre de M^{me} Johanna BASTI.
 Finalement Les stages prévus à Paris ou à Lyon n'ont pas eu lieu faute de Candidats suffisants. C'est clairement un problème de communication de notre secteur d'activité qui ne sait encore faire la promotion de ces nouveaux dispositifs que nous mettons en place. Pourtant, dans le cadre des nouveaux rythmes scolaires, de plus en plus de communes demandent à nos intervenants un minimum BAFA : à vous de jouer !

- **LA MISE EN PLACE D'UN MODULE HANDICAP SPECIFIQUE POUR NOS DAFFE 1 ET LE DEPLOIEMENT PROGRESSIF DE SECTIONS JEU D'ÉCHECS ET HANDICAP SUR UNE PETITE DIZAIN DE DEPARTEMENTS...**

Sans conteste, cette action est une des belles réussites d'une bonne coordination entre la DND et la DNH. Ainsi nous avons lancé 3 stages DAFFE 1 module Handicap à Lyon avec la participation de 19 stagiaires pour 2016. Mais le but était ailleurs : nous déployons à présent ces forces sur 6 à 8 départements de différentes régions pour monter des sections Jeu d'Échecs et Handicap et d'autres stages avec une recherche active de Fondations partenaires : 06 (Alpes-Maritime), 21 (Côte d'Or), 33 (Gironde), 35 (Ille-et-Vilaine), 51 (Marne), 69 (Rhône), 76 (Seine-Maritime)

- **CELA A ETE POSSIBLE AVEC LA MISE EN PLACE D'UNE CELLULE DE DEVELOPPEMENT DE LA FFE SUR LYON (VIA LE PSEJE ET LES BUREAUX DU STAFF DE CHRISTOPHE LEROY), QUI COLLABORE ETROITEMENT AUSSI AVEC LA DNH ET LA DNE.**

Cette cellule est aussi à l'écoute des Clubs, des Comités et des Liges pour le dispositif des Services Civiques ; une quinzaine de Clubs ou Comités sont déjà dans la boucle. À noter que plusieurs Clubs se sont aussi lancés, sans la FFE, dans cette aventure « Service Civique » : coût, pratiquement 0 €. Il faut simplement un bon « Tuteur », c'est à dire vous-même !

Clubs, Comités et Liges, servez-vous de votre Cellule de développement et contactez dès à présent :

M. Arthur GAZEL ou nos 3 Services Civiques dédiés – Tél. 09 65 18 10 82

dndffe1@gmail.com ou dndffe2@gmail.com

IV. SANS OUBLIER AUSSI LES ACTIONS DE LA DNE (Direction Nationale de l'Entraînement et des métiers de la pédagogie)

4

RAPPORT DE DARKO ANIC, DIRECTEUR NATIONAL DE L'ENTRAINEMENT

L'essentiel de l'activité de la DNE a porté sur la formation des Entraîneurs. Dans ce sens, un travail considérable a été effectué concernant **la réglementation** des formations DEFFE 1 (Entraîneur de club), DEFFE 2 (Entraîneur National) et DEFFE 3 (Maître-Entraîneur) et de **l'amélioration du contenu** de ces formations.

- **FORMATIONS DES ENTRAINEURS**

Le métier d'entraîneur est de plus en plus exigeant, il faut non seulement maîtriser les nouvelles technologies (les logiciels spécialisés, Internet, etc.), savoir préparer et rédiger les cours et exercices, mais aussi gérer les élèves en compétition, apportant ses compétences dans plusieurs domaines (*coaching*, préparation mentale, alimentation, sommeil, etc.), ainsi que les relations avec des parents et responsables de clubs.

C'est pourquoi on se tourne de plus en plus vers **la formation complémentaire** et on cherche à utiliser les possibilités offertes par **la formation professionnelle** (la prise en charge, introduction des nouvelles compétences, etc.).

En 2016, il y a eu 5 stages de formation DEFFE 1 avec la participation de 36 candidats. Pour la première fois il y avait un stage d'entraîneur en Guadeloupe.

Stage DEFFE 1°			
Balma (31)	18 > 22/04/2016	Darko Anic	5
Lyon (69)	08 > 11/06/2016	Darko Anic	3
Les Abymes (Guadeloupe)	04 > 08/07/2016	Darko Anic	7
Montpellier (34)	13 > 17/07/2016	Stephen Boyd	13
St Georges S/Baulche (89)	10 > 14/11/2016	Darko Anic	8
Total DEFFE1°			36

■ REUNION DES ENTRAINEURS

Comme chaque année, une réunion des entraîneurs a été organisée pendant le Championnat de France des Jeunes à Gonfreville mais à cause de l'heure avancée de la réunion, faute de meilleurs créneaux, la participation était faible car la majorité des entraîneurs sont impliqués dans le travail avec leurs élèves et doivent assurer les entraînements.

Dorénavant, les réunions seront programmées, autant que possible, à des heures plus convenables.

■ CONFERENCES

La DNE a organisé plusieurs conférences assez réussies pendant les compétitions ou dans les établissements scolaires traitant les relations enfant-parents et les problèmes liés à l'apprentissage ou à la situation de compétition (Gonfreville, Petit-Bourg, Le Gosier, etc.). Cette communication s'avère très utile et nous donne l'opportunité d'améliorer nos pratiques.

■ INTERNET ET LES MEDIAS

L'importance de la formation et de l'entraînement a été à plusieurs occasions relayées sur le site fédéral, à la radio (Martinique 1^{ère}) et à la télé (le journal télévisée de la Guadeloupe 1^{ère}).

Ces actions ont des retombés non négligeables, particulièrement en milieu scolaire. En Guadeloupe, par exemple, cela a donné lieu aux nombreuses demandes pour la formation des enseignants ou à l'introduction des animations du jeu d'échecs dans les écoles.

Certains projets, (la recherche en psychologie cognitive, par exemple) ont été repoussés pour un moment plus propice, faute de budget. Nous espérons revenir sur cela, car je suis profondément convaincu que les recherches peuvent grandement améliorer nos pratiques d'entraînement au quotidien.

V. POINT SUR L'ORGANISATION DES STAGES DIFFE, DAFPE & DEFFE en 2016

Il y a eu en 2016, 14 stages DIFFE, 11 stages DAFPE 1° et 5 stages DEFFE 1°, soit 30 stages en tout, 8 de plus qu'en 2015. 265 stagiaires ont été formés en 2016 contre 210 en 2015.

Augmentation du nombre de stagiaires formés en 2016

(De 22 à 30 stages organisés sur le territoire entre 2015 et 2016)

265 stagiaires en 2016	
210 en 2015	229 en 2011
325 en 2014	258 en 2010
230 en 2013	275 en 2009
208 en 2012	138 en 2008

Le nombre de reçus aux examens évolue au fur et à mesure de l'envoi de leur rapport ou participation à leurs stages complémentaires dans les clubs formateurs de la Fédération.

Diplôme	Nombre de titulaires (licenciés au 31/12/2016)
DIFFE	519
DAFFE 1	1 150
DAFFE 2	61
DAFFE 3	46
DEFFE 1	9
DEFFE 2	251
DEFFE 3	16
TOTAL	2 052

Lieu	Dates	Formateur	Candidats
Stages DIFFE			
Bordeaux (33)	06 > 07/02/2016	Hervé Perrin	11
Paris (75)	05 > 06/03/2016	Jean-Claude Moingt	13
Papeete (Tahiti)	04 > 09/01/2016	Jean-Pierre Cayrou	7
Neuilly S/ Seine (92)	27 > 28/02/2016	Philippe Kalman	11
Villefranche de Lauragais (31)	20 > 21/02/2016	Osmin Renaux	15
Olivet (45)	30/04 > 01/05/2016	Yoann Le Basnier	14
Perrigny (39)	27 > 28/09/2016	Olivier Minaud	4
Limoges (87)	28 > 29/05/2016	Xavier Bedouin	8
Lyon (69)	02 > 03/07/2016	Damir Levacic	10
Vitrolles (13)	02 > 03/07/2016	Laineur Chazeau	8
Montpellier (34)	17> 18/09/2016	Stephen Boyd	14

Bonchamp Les Laval	12 > 13/11/2016	Yannick Berthelot	10
Châlons-en-Champagne	01 > 02/10/2016	Serge Krumm	11
Les Abymes (Guadeloupe)	17 > 24/10/2016	Darko Anic	7
		TOTAL DIFFE	143
Stages DAFFE 1°			
Balma (31)	03 > 06/03/2016	Stephen Boyd	4
Lille (59)	05 > 08/05/2016	Alain Barnier	17
Saint-Brieuc (22)	05 > 08/05/2016	Kevin Terrieux	8
Gisors (27)	11 > 14/05/2016	Christian Hatton	6
Lyon (69)	18 > 21/06/2016	Christophe Leroy	7
Lyon (69)	19 > 22/06/2016	Christophe Leroy	6
Salon-de-Provence (13)	17 > 25/09/2016	Laineur Chazeau	9
Lyon (69)	24 > 27/09/2016	Christophe Leroy	6
Les Abymes (Guadeloupe)	19 > 24/10/2016	Darko Anic	14
Carquefou (44)	30/10 > 02/11/2016	Pierre Dubois	3
Béziers (34)	15 > 18/12/2016	P. Pascal-Mousselard	6
		Total DAFFE 1°	86
Stage DEFFE 1°			
Balma (31)	18 > 22/04/2016	Darko Anic	5
Lyon (69)	08 > 11/06/2016	Darko Anic	3
Les Abymes (Guadeloupe)	04 > 08/07/2016	Darko Anic	7
Montpellier (34)	13 > 17/07/2016	Stephen Boyd	13
St Georges S/ Baulches	10 > 14/11/2016	Darko Anic	8
		Total DEFFE1°	36
TOTAL GÉNÉRAL 265			

VI. PRÉCONISATION FINALE & STRUCTURATION POUR 2017/2020

1. Bien évidemment, l'invitation de chaque Ligue à nommer un responsable « Emploi, Formation, » pour réaliser un recensement de tous les Intervenants, diplômés ou non, est plus que jamais d'actualité. Il faut d'ailleurs l'étendre aux Comités Départementaux en urgence devant la taille nouvelle de nos régions !
2. Bien évidemment, la construction de haut en bas d'un **projet associatif (ou de développement) cohérent, qui part de la FFE et va jusqu'aux Ligues, Comités et Clubs**, en conformité avec les directives ministérielles, est là aussi clairement le seul chemin pour avancer.
3. **Quels sont nos moyens ? Déjà éviter la dispersion !**
En effet, le constat est que chaque structure décentralisée de la FFE (Ligues et Comités) communique indépendamment les unes par rapport aux autres : on dirait plusieurs associations avec des buts différents... Nous n'allons pas faire la morale à nos Adultes et Dirigeants des Échecs mais force est de constater que presque aucune Ligues ou Comités ne se font le relais des avancées de la DND, DNE, DNH ou la commission Développement Clubs... Faut-il que la Fédération prenne la main de la communication régionale et départementale du développement de l'emploi et de la formation dans le Jeu d'Échecs ?
4. Quant à vous, Formateurs ou simples Intervenants de Clubs, l'étude de faisabilité (note d'opportunité économique) pour la création d'un CQP, d'un BPJEPS, de plans de Formation par alternance ou le développement de nouveaux marchés (plus loin que le seul « Jeu d'Échecs à l'école »), ne pourra aboutir sans une équipe (Ligues et Comités) disciplinée et structurée dans ce projet commun.

CONCLUSION

Ce développement est possible, et sans forcément des moyens financiers supplémentaires, si ce n'est notre énergie mais il faut mettre justement nos moyens en synergie.

De là, il sera plausible de créer ensemble un « Secrétariat fort » dédié à ce domaine du Développement par l'Emploi et la Formation via notre équipe « développement » issue des 4 commissions DNE, DND, DNH et Développement Clubs.

Cette coordination nous permettra :

- d'accéder aux fonds de collecte de la formation professionnelle,
- de promouvoir nos nouvelles formations support, telles que le BAFA (avec l'UCPA), le DEUST (avec l'Université Lyon 1) ou nos diplômes du DIFFE aux DEFFE dont nos DAFFE (Animateurs avec module Handicap),
- de finaliser un Tronc Commun Pédagogique (TCP) en accompagnement des DAFFE et des DEFFE,
- de conforter des Formations de Formateurs,
- de former nos Dirigeants ou/et Agents de Développement,
- de dépouiller l'ensemble des enquêtes et questionnaires qui ont circulé durant toutes ces années 2014, 2015 et 2016 et surtout d'y répondre pour avancer ensemble !

En avant le Jeu d'Échecs !